

Eliseo Bárcenas Granados

Director Técnico de Operaciones Farmacéuticas

Zapopan, Jalisco | +52 331170 1198 | e barcenas_g@yahoo.com | www.linkedin.com/in/eliseo-barcenas-g-9440aa379

Perfil Profesional

Director Técnico en la Industria Farmacéutica Global con 30 años de trayectoria ascendente en posiciones de liderazgo estratégico en Teva, Merck, MSD & GSK con visión de negocio y sólida cultura de Cumplimiento GMP - EHS y de Mejora Continua con Certificación Internacional Black Belt en la Metodología Six Sigma aplicadas en Manufactura, Ingeniería y Mantenimiento, Calidad, Cadena de Suministro, Finanzas y Transferencia de Tecnología; desarrollando y empoderando a la gente en la Excelencia Operacional con resultados de eficiencia y ahorros registrados en los informes financieros. Conferencista en asociaciones farmacéuticas, universidades e ISPE Capítulo México.

Experiencia

Teva Pharma México S.A. de C.V. 02/2019 – 07/2025

Ventas de Teva Pharma México en 2024. USD 100 millones, el 70% es de los productos fabricados en la Planta de Guadalajara. Referencia publicada el 01 febrero 2025. <https://www.eleconomista.com.mx/empresas/farma-israeli-teva-duplica-tamano-mexico-20250201-744561.html>.

En 6.5 años en Teva, desempeñé diferentes posiciones de liderazgo y directivas en Producción, Ingeniería y Mantenimiento, Excelencia Operacional, Administración de Edificios, Lanzamiento de Nuevos Productos y Ciencias y Tecnologías de Manufactura con 3 años de calificación sobresaliente y ahorros acumulados en el período 2019 - 2025 de USD9.1 millones; MX 4.8M & LatAm 4.3M.

Director Asociado en Ciencias y Tecnologías de Manufactura |MS&T| y Excelencia Operacional |OpEx MX & LatAm

- Lideré y administré durante 5 años el Programa de Excelencia Operacional en la Planta de Guadalajara con un portafolio de 15 proyectos anuales y un impacto de reducción del 7 – 10% del Presupuesto Anual Operativo en la Conversión de Costo y un ahorro acumulado de USD 4.8 millones en el período 2019 – 2022.
- Durante el período 2020-2021 lideré y consolidé el programa regional de Excelencia Operacional para 6 plantas en Latinoamérica con más de 120 iniciativas que generaron un ahorro anual de USD 4.3 millones.
- Sistematicé los pilares de la Calificación de Desempeño de Producto para 18 moléculas para su robustecerlos a través de la Verificación Continua de Proceso con índices de capacidad Cpk > 1.5
- Resolví en un período de 18 meses los problemas técnicos de robustes de procesos en 5 productos clave evitando su discontinuación y rechazo de lotes manufacturados con impacto de más de USD750,000 anualmente
- Diseñé y lideré el Proyecto de Optimización en la Validación de Limpieza en un tiempo de 4 meses con cumplimiento regulatorio nacional para obtener la renovación del Certificado de BPF por COFEPRIS.
- Rediseñé y aceleré el Programa de Estudios de Permanencia para Graneles y Soluciones aglutinantes, con una sólida evidencia científica del comportamiento de los productos.
- Lideré el proyecto de Incremento de Manufactura en Campaña del producto de mayor volumen anual (60%) con resultados de una reducción de hasta 20% del costo estándar y reducciones del tiempo de ciclo hasta de 5 días menos e incrementando la velocidad de compresión en un 25% para mejorar el OEE en un 10%, logrando un ahorro anual mayor a USD 600,000.
- Elaboré el proyecto y programa de Transferencia Tecnológica de 14 moléculas como sitio donante a los sitios receptores en Argentina y Chile para fabricación y exportación al mercado mexicano.
- Como PMO de Lanzamiento de Nuevos Productos, en un período de 12 meses logré concluir el lanzamiento de 5 productos sin ningún lote rechazado, con el cumplimiento regulatorio cubriendo el 100% plan de ventas anuales y 100% del Nivel de Servicio al Cliente.

Director Asociado de Ingeniería y Producción

- Implementé el Tablero de Indicadores Clave de Desempeño para las áreas de Producción e Ingeniería para el cumplimiento de los programas mensuales de producción evitando paradas técnicas y retraso en la producción.
- Con la directora de Finanzas diseñé el modelo de Revisión de las Variaciones de las Ordenes de Fabricación en las categorías de Horas Hombre, Horas Máquina y Materiales para identificar las oportunidades y mejorar los procesos permitiendo ahorros anuales de más de USD200,000 mejorando año con año el costo estándar de los productos
- Implementé la metodología DMAIC en los niveles de supervisión y gerencia para la identificación de oportunidades de ahorros en las diferentes categorías de costo de conversión y costo estándar con ahorros anuales progresivos de más de USD 200,000
- Mejoré la Gestión de los Programas de Mantenimiento Preventivo y los Servicios contratados para el mantenimiento de edificios, seguridad, transportación de personal, energía ahorrando anualmente al menos USD 150,000.
- Desarrollé con el equipo de liderazgo del sitio, el Modelo y Plan de Gastos de Capital (CapEx) del Sitio para un período de largo plazo, 5 años para cumplir con las regulaciones de EHS, Sanitarias y de Continuidad de la Operación.

Merck México S.A. de C.V. 01/2017 – 02/2019

Gerente de Ingeniería, Mantenimiento y Proyectos de Capital | CapEx

Ventas de Merck en 2018 de 354 millones de euros, con una producción anual de 83 millones de cajas de las cuales el 27% es para el mercado mexicano y el 73% para mercados de exportación en Latinoamérica, España y Alemania. Referencia publicada el 29 de enero del 2019 en <https://www.elfinanciero.com.mx/empresas/merck-concretara-inversiones-en-2019-por-600-mdp>

- Implementé las guías corporativas de Ingeniería de la Gestión de Proyectos y recuperé el portafolio de 35 proyectos de capital cumpliendo las metas en los años 2017 y 2018 con un total de 16.3 millones de euros
- Elaboré con el equipo de liderazgo del sitio y el área corporativa de Ingeniería un Plan de largo plazo de 48.7 millones de euros.
- Lideré el principal proyecto fue un área nueva de 1400 m2 para procesos estériles de envasado de jeringas de doble cámara con una inversión de 11 Millones de euros en 2016 – 2019 con cumplimiento de Diseño de Calidad y EHS de acuerdo con las regulaciones FDA, COFEPRIS, EMA, INVIMA y ANVISA.
- Gestioné y supervisé el portafolio de proyectos con una inversión superior a los 10 millones de euros para la renovación de equipos de proceso y empaque como Recubridor de tabletas, línea de empaque, Mezclador de alto corte, Sistema de Agua Purificada por Osmosis Inversas, Sistema Contraincendios, Calderas, Compresor Libre de Aceite.
- EHS: Cumplimiento Legal en los aspectos ambientales, manejo de residuos, manejo de contratistas con Cero Accidentabilidad

Merck México S.A. de C.V. 03/2015 – 12/2016

Gerente de Ingeniería y Mantenimiento

- Implementé las guías corporativas de Mantenimiento para aplicar la estrategia de Mantenimiento y Confiabilidad de equipos de servicios de soporte y áreas productivas incrementando el OEE en las líneas de empaque dedicadas hasta un 45% y en procesos de tableteado hasta 65%.
- Implementé en el área Ingeniería la Metodología de Manufactura Esbelta con los principios de Kaizen, TPM, SMED, Resolución de Problemas.
- Implementé el tablero de Indicadores Clave de Desempeño kPIs como OEE, MTBF, MTTR, Adherencia al Plan de Mantenimiento pasando de un cumplimiento del 41% al 95% durante el primer año.
- Elaboré y Reduje el Gasto de Mantenimiento en 1 millón de euros equivalentes al 5% del Plan Anual Operativo, con iniciativas de un Control de Inventarios de Refacciones Originales y Equivalentes funcionales y una eficiente gestión de proveedores de servicios de Sistemas Críticos, Edificios y Calibración de Instrumentos
- Diseñé y desarrollé un departamento de Cumplimiento de Ingeniería y Mantenimiento para los aspectos legales y normativos de Buenas Prácticas de Fabricación, EHS, Licitaciones y Contratos de Proyectos logrando un cumplimiento en auditorías Financieras superior al 90 de calificación sin observaciones mayores ni críticas.

Merck Sharp & Dome S.A. de R.L. 03/2013 – 03/2015

Director Asociado de Mantenimiento y Automatización para las Unidades de Negocios de Procesos Estériles y No Estériles

- Optimicé y robustecí los Programas de Mantenimiento Preventivo para más de 300 equipos de manufactura y 17 líneas de empaque mejorando el OEE de 45% y 55% respectivamente en las unidades de negocio con las tecnologías de jeringas, ampollitas, frasco vial, tabletas, cremas, cápsulas, líquidos orales para mercado mexicano y de exportación
- Me certifiqué como Líder de Investigaciones – CAPA para el área Ingeniería reduciendo hasta un 75% la recurrencia de no conformidades de calidad en la unidad de negocios de estériles evitando lotes rechazados con pérdidas mayores a USD 1 millón anualmente.
- Obtuve la Recertificación de Cinta Verde (Green Belt) en el Programa de Mejora Continua, siendo Instructor y Coach de Iniciativas con ahorros anuales de más de 250,000 USD.

GlaxoSmithKline México S.A. de C.V. 10/2010 – 10/2012

Gerente de Servicios Técnicos | Ingeniería | Mantenimiento | CapEx | EHS.

- Diseñé y completé el Proyecto de Remediación de la Planta en San Juan del Río Qro. para la renovación del Certificado de Buenas Prácticas de Fabricación en un tiempo record de 4 meses y una inversión de 300,000 USD
- Elaboré el Plan de Continuidad de Negocio y el Plan de Decomisionamiento de la Planta con la transferencia de los productos a los sitios de Brasil e Irlanda
- Lideré del Plan de Remediación de aspectos legales de EHS en emisiones a la atmosfera, permisos legales, manejo de residuos, recipientes sujetos a presión, normas básicas de seguridad.
- Diseñé y lideré el proyecto de Seguridad de Procesos a un producto con alto grado de flamabilidad en 3 meses y una inversión de 100,000 USD reiniciando las operaciones y evitando un impacto de perdida de ventas por más de 700,000 USD anuales
- Lideré el Programa de Seguridad de Procesos en México para 4 plantas, San Juan del Rio | Xoch | CIVAC | Darier con identificación y mitigación de riesgos catastróficos con pérdidas proyectadas de más de USD 150 millones

GlaxoSmithKline México S.A. de C.V. 11/2000 – 08/2010

Jefe de Mantenimiento de Equipos de Producción

- Optimicé y robustecí los Programas de Mantenimiento Preventivo para más de 150 equipos de manufactura y 10 líneas de empaque con las tecnologías de ampollitas, frasco vial, tabletas, cremas, cápsulas, líquidos orales, aerosoles, polvos suspensión en las plantas Farma y Cefalosprinas en el Sitio de Xochimilco
- Obtuve la Certificación de Cinta Verde (Green Belt) en el Programa de Mejora Continua y obtuve reconocimientos regionales y locales durante 2 años consecutivos por mejora en OEE, Eficiencia en Procesos de Empacado, Reingeniería y actualización de equipos evitando gastos de capital en equipos nuevos
- Implementé más de 75 proyectos de actualización de maquinaria de proceso con un presupuesto acumulado de USD 3.5 millones
- Implementé la Filosofía de TPM en las plantas del Sitio de Xochimilco y la Metodología de Manufactura Esbelta para la identificación de oportunidades de eficiencia operacional con ahorros anuales de más de USD200,000 mejorando el OEE en 5 líneas de empaque con +15% y +10% a nivel sitio en las categorías de disponibilidad y velocidad de desempeño usando herramientas como VSM, Kaizen, FMEA, RCA, PDCA. SMED. Poka Yoke .

GlaxoSmithKline México S.A.de C.V.

05/1997 – 10/2000 Supervisor de Instalaciones Mecánicas

06/1996 – 05/1997 Becarios en el área de Ingeniería

Educación y Certificaciones

2002 – 2006 **Maestría en Administración de Negocios** | Instituto Politécnico Nacional | Escuela Superior de Comercio y Administración

1992 – 1997 **Ingeniería Mecánica Esp. Energía** | Instituto Politécnico Nacional | Escuela Superior de Mecánica y Eléctrica

2025 – 2025 **Certificación Black Belt** | Lean Six Sigma Institute | Council for Six Sigma Certification

2007 – 2008 **Diplomado en Mecatrónica** | Instituto de Estudios Superiores de Monterrey

2001 – 2001 **Certificación de Instructor y Facilitador de TPM** | International Consulting & Certification Institute

Habilidades y Competencias

Liderazgo Transformacional | Visión Estratégica de Negocios | Cultura de Eficiencia y Excelencia Operacional | Desarrollo y Empoderamiento de Talento | Gestión de Desempeño | Pensamiento Crítico y Analítico | Negociación | Gestión Riesgos | Innovación en las Gestión Financiera Operativa | Desempeño en un entorno multicultural | Sólido conocimiento técnico de operaciones farmacéuticas

Idiomas

Inglés B2

Español Lengua Materna